



PLAN MUFACE AVANZA 2021-2023. 2º INFORME CUATRIMESTRAL DE SEGUIMIENTO (AGOSTO 2021).

I. CONCLUSIONES PRIMER INFORME (ABRIL 2021).

Tras la valoración de la evolución de los proyectos que conforman tanto el plan estratégico de la Mutualidad como el plan de actuación para el año 2021 se concluyó que a finales del primer cuatrimestre:

- El Plan MUFACE Avanza 2021-2023 estaba mayoritariamente *en fase de inicio*, ya que 38 proyectos (66,7%) se encontrarían no iniciados o en fase de análisis frente a los 18 proyectos (31,6%) iniciados o ejecutados parcialmente.
- El Plan de Actuación Anual 2021 estaba mayoritariamente *en fase de inicio* aunque de una manera muy equilibrada, ya que 10 proyectos (50%) se encontrarían no iniciados o en fase de análisis y el resto (50%) estarían iniciados o ejecutados.

En definitiva, unos resultados coherentes con los cuatro primeros meses de vigencia de ambos planes.

II. RESULTADOS SEGUNDO CUATRIMESTRE 2021.

a. PLAN MUFACE AVANZA 2021-2023. GRADO DE EJECUCIÓN POR OBJETIVOS.

Tras la valoración del grado de avance de cada una de las actividades/hitos que conforman los 57 proyectos que integran el Plan MUFACE Avanza 2021-2023, los resultados agrupados en torno a los 5 objetivos estratégicos que persigue el mismo han sido:

OBJETIVO	GRADO DE EJECUCIÓN	Nº DE PROYECTOS
I. CERCANÍA AL COLECTIVO	(0-1) en fase de inicio	6
	(2-3) en proceso	12
	(4-5) ejecutado	2

II. CULTURA CENTRADA EN LAS PERSONAS	(0-1) en fase de inicio	6
	(2-3) en proceso	3
	(4-5) ejecutado	2
III. SIMPLIFICACIÓN	(0-1) en fase de inicio	9
	(2-3) en proceso	2
	(4-5) ejecutado	2
IV. INNOVACIÓN, CALIDAD, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	(0-1) en fase de inicio	2
	(2-3) en proceso	7
	(4-5) ejecutado	0
V. SOSTENIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	(0-1) en fase de inicio	2
	(2-3) en proceso	2
	(4-5) ejecutado	0
TOTAL		57

En conclusión, a finales del primer cuatrimestre de 2021, el Plan MUFACE Avanza 2021-2023 estaría mayoritariamente *en proceso*, ya que 26 proyectos (46%) se encontrarían iniciados o ejecutados parcialmente, aunque con muy poca diferencia respecto de los 25 proyectos no iniciados o en fase de análisis (44%). Y solo 6 (11%) de los proyectos tendrían un promedio de valoración entre 4 y 5.

b. PLAN ACTUACIÓN 2021

Tras la valoración del grado de avance de cada una de las actividades/hitos que conforman los 19¹ proyectos que integran el Plan Anual de Actuación para el año 2021, los resultados agrupados en torno a los 5 objetivos estratégicos que persigue el mismo han sido:

OBJETIVO	GRADO DE EJECUCIÓN	Nº DE PROYECTOS
I. CERCANÍA AL COLECTIVO	(0-1) en fase de inicio	0
	(2-3) en proceso	4
	(4-5) ejecutado	1

¹ La convocatoria de las ayudas que conforman el proyecto I.4.3 Nuevas prestaciones sociales está prevista para el año 2022, como se recoge también en la medida 8 del Plan de Captación de Talento. Por este motivo se sugerirá incluir este proyecto en el Plan de Actuación del año 2022.

II. CULTURA CENTRADA EN LAS PERSONAS	(0-1) en fase de inicio	1
	(2-3) en proceso	2
	(4-5) ejecutado	1
III. SIMPLIFICACIÓN	(0-1) en fase de inicio	0
	(2-3) en proceso	1
	(4-5) ejecutado	1
IV. INNOVACIÓN, CALIDAD, TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	(0-1) en fase de inicio	0
	(2-3) en proceso	6
	(4-5) ejecutado	0
V. SOSTENIBILIDAD Y RESPONSABILIDAD SOCIAL	(0-1) en fase de inicio	0
	(2-3) en proceso	2
	(4-5) ejecutado	0
TOTAL		19

En conclusión, a finales del primer cuatrimestre de 2021, el Plan de Actuación Anual 2021 estaría mayoritariamente *en proceso* ya que 15 proyectos (79%) estarían iniciados y solo 4 (21%) estarían o no iniciados o ejecutados.

III. CONCLUSIONES.

En conclusión, como se ha señalado:

- A finales del segundo cuatrimestre de 2021, el Plan MUFACE Avanza 2021-2023 estaría mayoritariamente *en proceso*, ya que 26 proyectos (46%) se encontrarían iniciados o ejecutados parcialmente, aunque con muy poca diferencia respecto de los 25 proyectos no iniciados o en fase de análisis (44%).
- Asimismo, en esas fechas, el Plan de Actuación Anual 2021 estaría mayoritariamente *en fase de inicio* aunque de una manera muy equilibrada, *en proceso* ya que 15 proyectos (79%) estarían iniciados y solo 4 (21%) estarían o no iniciados o ejecutados.

En definitiva, la evolución en el grado de ejecución mantiene la coherencia con el tiempo de vigencia de ambos planes.